

«УТВЕРЖДАЮ»

ГЛАВНЫЙ ВРАЧ

ГКБ им. С.С. ЮДИНА

Д.Н.ПРОЦЕНКО

«13» МАРТА 2017 Г.



**ОТЧЕТ ГЛАВНОГО ВРАЧА  
ГБУЗ «ГКБ им. С.С. ЮДИНА  
ДЕПАРТАМЕНТА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
ГОРОДА МОСКВЫ»  
ПО РАБОТЕ АМБУЛАТОРНО-ПОЛИКЛИНИЧЕСКОЙ  
СЛУЖБЫ  
за 2016 год**

# Аналитическая справка о деятельности поликлинических отделений ГБУЗ «ГКБ им. С.С. Юдина ДЗМ», за 2016 г.

## 1. Общие положения

Поликлиническое отделение при ГБУЗ «ГКБ им. С.С. Юдина» функционирует с 1973 г. и включает в себя следующие структурные подразделения:

1-ое поликлиническое отделение - расположено по адресу: улица Академика Миллионщикова, д. 3;

2-ое поликлиническое отделение - расположено по адресу: Каширский проезд, д. 1/1.

С 01.07.2015 г. в состав амбулаторно-поликлинической службы вошло еще одно подразделение - Филиал ГБУЗ «ГКБ им. С.С. Юдина - Женская консультация № 16, расположенная по адресу: ул. Ленинская Слобода, д. 5, кор. 1.

В состав 1 поликлинического отделения входит:

Женская консультация;

Терапевтическое отделение:

отделение медицинской профилактики;

дневной стационар,

а также кабинеты врачей специалистов:

- кардиологический кабинет,
- хирургический кабинет,
- неврологический кабинет,
- офтальмологический кабинет,
- инфекционный кабинет,
- кабинет оториноларинголога.
- ревматологический кабинет,
- эндокринологический кабинет
- ортопедический кабинет
- колопроктологический кабинет.

В состав 2-го поликлинического отделения входит:

Терапевтическое отделение

кабинет медицинской профилактики

дневной стационар,

а также кабинеты врачей специалистов:

- кардиологический кабинет,
- хирургический кабинет,
- неврологический кабинет,
- офтальмологический кабинет,
- кабинет оториноларинголога.
- ревматологический кабинет,
- эндокринологический кабинет,

- кабинет акушера-гинеколога

Поликлинические отделения являются учебной базой I МГМУ им. И.М. Сеченова (кафедра аллергологии и иммунологии); РУДН (кафедра госпитальной терапии)

С 2014 года поликлиническое отделение больницы участвует в программе подушевого финансирования. Поликлиническое отделение обслуживает как территориально прикрепленное население, так и фактически прикрепленных пациентов, причем количество обслуживаемого населения поликлиникой с каждым годом растет.

Прикрепленное на обслуживание к поликлиническим отделениям население:

в 2013 г. – 26675 тыс. человек

в 2014 г.- 27792 тыс. человек

в 2015 г.-27006 тыс. человек

в 2016 г.-27714тыс.человек

Транспортная доступность - оба поликлинических отделения находятся в 10-15 минутах от метро.

Филиал – Женская консультация № 16 – в 10 минутах ходьбы от ст. Метро «Автозаводская»

<b>Прикреплено с 01/2016 к поликлиническим отделениям больницы</b>	<b>Количество</b>
по участковому/территориальному принципу	<b>651</b>
<b>На основании личного заявления</b>	
москвичей	<b>1686</b>
иностранцев	<b>1839</b>
Подавших заявления через МПГУ	<b>318</b>
сотрудников ГБУЗ "ГКБ им. С.С. Юдина ДЗМ"	<b>378</b>
<b>ВСЕГО</b>	<b>4872</b>
Прикреплено и подтверждено страховыми компаниями на подушевое финансирование по состоянию на 01.12.2016	<b>27714</b>

## 2. Деятельность учреждения.

### 2.1. Штаты:

Таблица 1

Наименование должности	Данные за год, предшествующий отчетному		Отчетный период		Изменение числа занятых должностей (%)
	Число штатных должностей в целом по учреждению	Число занятых должностей в целом по учреждению	Число должностей в целом по учреждению штатных	Число должностей в целом по учреждению занятых	
	<b>2015 г.</b>		<b>2016 г.</b>		
<b>Врачи</b>	<b>62,25</b>	<b>59,75 (47ч)</b>	<b>89,75</b>	<b>78,75 (71ч)</b>	<b>+ 25,5%</b>
<b>Средний медицинский персонал</b>	<b>113</b>	<b>102 (87ч)</b>	<b>118,75</b>	<b>116,75(110ч)</b>	<b>+ 20,8%</b>
<b>Всего должностей</b>	<b>175,25</b>	<b>161,75(134ч)</b>	<b>208,5</b>	<b>195,5 (181ч)</b>	<b>+ 35%</b>

### 2.2. Штаты по врачебному составу:

Таблица 2

Наименование должности	Данные за год, предшествующий отчетному		Отчетный период		Изменение числа занятых должностей (%)
	Число штатных должностей в целом по учреждению	Число занятых должностей в целом по учреждению	Число должностей в целом по учреждению штатных	Число должностей в целом по учреждению занятых	
	<b>2015 г.</b>		<b>2016 г.</b>		
<b>Врачи</b>					
<b>терапевты-участковые</b>	<b>18</b>	<b>11</b>	<b>18</b>	<b>15</b>	<b>+20%</b>
<b>Врачи-специалисты</b>	<b>44,25</b>	<b>41,5</b>	<b>44,25</b>	<b>43,5</b>	<b>+8%</b>

Комментарий: Укомплектованность штата врачей-терапевтов, участковых составляет 83,3%. (15 чел.). В 2015 г. - укомплектованность врачей-терапевтов участковых составила 61,1%

Укомплектованность должностей – 98%, коэффициент совместительства – 175%.

В поликлинике трудятся врачи всех специальностей, из них:

- доктор медицинских наук – 1 чел.
- кандидаты медицинских наук – 5 чел.

Квалификационную категорию имеют 53,5% врачей.

Врачи высшей квалификационной категории – 21 чел.

Врачи 1 категории – 15 чел.

Врачи 2 категории – 8 чел.

Укомплектованность кадрами по специальностям составляет от 83,3% до 95%.

Мощность лечебного учреждения – 930 посещений в смену.

Поликлиника работает в системе обязательного медицинского страхования.

В целях реализации мероприятий «Программы модернизации здравоохранения г. Москвы на 2011-2016 гг.», оптимизации лечебно-диагностического процесса и дальнейшего совершенствования организации, в качестве оказания специализированной медицинской помощи населению г. Москвы, учреждением оказывается лечебно-диагностическая, профилактическая помощь в поликлинике и на дому.

В поликлинических отделениях оказывается медицинская помощь взрослому населению в соответствии с требованиями, регламентированными Методическими рекомендациями, утвержденными приказом ДЗ г. Москвы от 10.09.2012 г. № 983.

В обоих поликлинических отделениях ведут прием врачи 1 уровня:

- врачи терапевты участковые,
- хирург,
- оториноларинголог,
- акушер-гинеколог,
- стоматолог-терапевт,
- профпатолог,
- офтальмолог,
- врач-терапевт подростковый,
- уролог.

Остальные врачи-специалисты:

- кардиолог,
- эндокринолог,
- невролог,
- ревматолог,
- ортопед,
- инфекционист

выполняют задачи оказания первичной медико-санитарной помощи взрослому населению на 2 уровне.

Всеми вышеперечисленными специалистами обеспечены, как 1-ое, так и 2-ое поликлинические отделения.

Наиболее востребованными врачами специалистами 2 уровня являются:

- колопроктолог;
- флеболог;
- кардиолог,
- аллерголог-иммунолог,

- гастроэнтеролог.

Все вышеуказанные врачи ведут прием в поликлиническом отделении, оказывая помощь населению на 2-м уровне.

Специалисты стационарных подразделений оказывают медико-санитарную помощь взрослому населению на базе стационаров на территории М1 и К4, решают вопросы целесообразности направления пациента на высокотехнологичные методы лечения.

Услуги, оказанные на базе поликлинических отделений по направлениям из других ЛПУ	количество
<b>с 01/2016</b>	
Консультации колопроктолога	411
ЭГДС	395
ФКС	291
ХМ (ГП 214)	25
Консультация ортопеда-травматолога	516
МРТ	902
КТ	761
<b>ИТОГО оказано услуг другим ЛПУ</b>	<b>3301</b>

Таким образом, на базе поликлинического отделения оказывается помощь пациентам всего ЮАО: рентгенологической службой больницы проводится МСКТ исследования как с контрастированием, так и бесконтрастные методы исследования, МРТ мелких суставов, МРТ – исследования внутренних органов, а также – эндоскопические исследования (колоноскопия).

В поликлинических отделениях открыт и функционирует дневной стационар на 16 койках: (8 коек – в 1 поликлиническом отделении, 8 коек – во 2 поликлиническом отделении), на которых лечатся больные: хирургического, гинекологического, терапевтического, неврологического и эндокринологического профиля.

На базе Филиала больницы – Женской консультации № 16 также функционирует дневной стационар на 12 коек.

### Работа дневного стационара при поликлинических отделениях

Таблица 3 Число случаев лечения в дневном стационаре, в динамике за три года (абс. числа)

Профиль коек	Число коек	2014 год	2015 год	2016 год
Итого		1167	1077	1636
терапевтические	4	178	148	197
хирургические	3	242	218	150

неврологические	5	211	235	295
гинекологические	4	536	476	994

**Целый ряд диагностических и параклинических служб  
объединены со стационаром:**

это эндоскопическая и рентгенологическая службы, клинико-диагностическая и биохимическая лаборатории, функциональная и ультразвуковая диагностика, которые обслуживают как амбулаторное население, так и стационарных больных, направленных на эндоскопические и рентгенологические исследования из других ЛПУ. На базе отделения лучевой диагностики проводятся не только рентгенологические исследования, но и МСКТ и МРТ-исследования как бесконтрастные, так и с контрастным усилением. Средний срок ожидания данных методов исследования от 3 до 10 дней.

В рамках реализации «Программы модернизации здравоохранения г. Москвы на 2011-2016 гг.», материально-техническая база данных служб значительно обновлена новейшим медицинским оборудованием. В настоящее время функционирует новое оборудование в отделении лучевой диагностики, функциональной диагностики, ультразвуковой диагностики, лаборатории.

- многофункциональные биохимические анализаторы,
- ультразвуковые аппараты экспертного класса, с полным набором датчиков,
- мультиспиральный компьютерный томограф,
- магнитнорезонансный томограф для суставов
- магнитнорезонансный томограф
- ангиограф
- маммограф

В рамках «Программы модернизации здравоохранения» В 1-ом поликлиническом отделении проводится полный капитальный ремонт.

На настоящий момент в эксплуатацию сданы 2 этаж, частями 1 этаж и частично-3-й этаж здания. Продолжается этап внутренних ремонтных работ.

Физиотерапевтическая служба переведена во 2-е поликлиническое отделение. В ближайшее время планируется сдача в эксплуатацию 3-го этажа поликлиники.

В поликлинических отделениях широко используются диагностические методы исследований:

- УЗИ,
- УЗДГ,
- ЭХО-КГ.

Функциональные методы исследований:

- ЭКГ,
- ФВД,
- Тредмил-тест, (велоэргометрия)

- суточное мониторирование АД,
- суточное ЭКГ мониторирование (холтеровский мониторинг),
- ЭЭГ,
- ЭХО ЭГ.

Время ожидания пациентами данных исследований не превышает сроков от 1 до 7 дней.

В 2013 году во втором поликлиническом отделении введено в эксплуатацию отделение функциональной диагностики: кабинет УЗИ, Эхо КГ, ЭЭГ, ЭКГ, Тредмил- установка.

В поликлинических отделениях внедрено программное обеспечение – ЕМИАС, запись по Единой многофункциональной информационной аналитической системе (ЕМИАС). С внедрением автоматизированных рабочих мест врачей (АРМ), запись через Интернет также стала доступной для жителей района.

В обоих поликлинических отделениях установлены терминалы для записи пациентов на прием к врачам 1 уровня. Организована запись по телефону.

### 2.3. Основные информационные показатели работы врачей поликлинических отделений:

Таблица 4

Отчетный период	План посещений	Кол-во посещений врачами поликлинических отделений	Число посещений врачей по поводу заболеваний	Число посещений врачами на дому	Всего
За год, предшествующий отчетному 2015	<b>131000</b>	<b>167047**</b>	<b>145747</b>	<b>11354</b>	<b>177568</b>
За отчетный период 2016	<b>171807*</b>	<b>164179**</b>	<b>137045</b>	<b>13389</b>	<b>189552</b>
Динамика показателя (%)		<b>-1,7%</b>	<b>-6,4%</b>	<b>+17,9%</b>	<b>+14,5%</b>

\*в соответствии с госзаданием на 2016 г.

\*\*без учёта стоматологов

Комментарий: количество обращений пациентов к врачам ежегодно увеличивается, вероятнее всего, за счет постоянного увеличения количества прикрепленного населения за счет фактически прикрепленных лиц.



## 2.4. Профилактическая работа.

### 2.4. 1. Профилактические осмотры

Таблица 5

Контингенты	Подлежало осмотрам	Осмотрено	Подлежало осмотрам	Осмотрено
	За год, предшествующий отчетному (2015г)	За год, предшествующий отчетному (2015.)	За отчетный период (2016г.)	За отчетный период (2016г.)
Рабочие пром-предприятий (проф.вредники)	826	902	918	924
% выполнения	109,2%		164,8%	
Проф.вредники бюджетных организаций	842	856	1559	1630
% выполнения	101,6%		104,5%	
Дополнительная диспансеризация	700	733	1350	1387
% выполнения	104,7%		101,2%	
Целевая диспансеризация	25500	26500	32130	32435
% выполнения	103,9%		102,9%	

Комментарий: поликлиническое отделение ежегодно участвует в реализации диспансеризации определенных групп взрослого населения, выполняя план охвата диспансеризацией взрослого населения - на 94-97%. Отдельно необходимо сказать по приоритетному национальному проекту по вакцинопрофилактике.

### 2.4.2 Профилактическая вакцинация прикрепленного населения

Профилактическая вакцинация прикрепленного населения в поликлинических отделениях проводится против дифтерии, столбняка, кори, вирусного гепатита В, краснухи, вирусного гепатита А, клещевого энцефалита и гриппа.

Таблица 6

Вакцинация	Подлежало вакцинации	Вакцинировано	Подлежало вакцинации	Вакцинировано
	За год, предшествующий отчетному (2015г)	За год, предшествующий отчетному	За отчетный период (2016г.)	За отчетный период (2016г.)

		(2015г.)		
Против дифтерии и столбняка	44	44	794	794
% выполнения	100%		100%	
Привитость населения	99,7%			
Против кори	255	255	320	320
% выполнения	100%		100%	
Привитость населения	99,7%			
Против краснухи (девушки и женщины в возрасте до 25 лет)	62	58	34	34
% выполнения плана	98,5%		100%	
Привитость населения	99%			
Вирусный гепатита В	1029	1029	650	650
% выполнения плана	100%		100%	
Привитость населения	96,4%		100%	

Комментарий к таблице: благодаря активной вакцинации населения, обращающегося за помощью в наше лечебное учреждение, случаев заболеваемости такими тяжелыми инфекционными болезнями как дифтерия, корь, столбняк, на территории обслуживания поликлинических отделений не зарегистрировано за 2012-2016 гг.

Ежегодно около 1 тыс. человек прививаются против гриппа. В 2016 г. от гриппа была проведена вакцинация 3625 человекам.

По данным Городского центра иммунопрофилактики, на 01.01.2017 г. план по вакцинопрофилактике за 2016 год по поликлиническому отделению выполнен на 100%.

В рамках Национального проекта «Здоровье», против вирусного гепатита В с 2006 г. по 2013 г. привито трехкратно 7397 человек. В 2016 году привито более 650 человек. Профилактическая работа по данному направлению активно продолжается.

### 2.4.3. Деятельность отделений медицинской профилактики:

Таблица 7

Показатель	Год, предшествующий отчетному 2015 г.	Отчетный период 2016 г.	Динамика показателей
Число медицинских работников, обученных методике профилактики заболеваний и укрепления здоровья	4	16	+75%
Число пациентов, обученных в школах ВСЕГО:	1519	3339	+54,5%
В т.ч. в школе для беременных	502	1646	+69,5%
В школе для больных артериальной гипертензией	162	610	+76,74
В школе для больных суставов и позвоночника	6	24	+75%
В школе для больных сахарным диабетом	849	890	+4,6%
В школе для пациентов с сердечной недостаточностью	39	45	+14%
В школе для пациентов с бронхиальной астмой	37	41	+10,8%

### 2.5.4. Численность инвалидов, взятых на учет в поликлинических отделениях:

Таблица 8

Группы инвалидности	Взрослые от 18 лет и старше		Инвалиды, вследствие аварии на Чернобыльской АЭС	
	За год, предшествующий отчетному (2015 г.)	За отчетный период (2016г.)	За год, предшествующий отчетному (2015 г.)	За отчетный период (2016 г.)
1 группа	164	151	-	-
2 группа	2816	2384	1	1
3 группа	1453	1427	2	2
ВСЕГО:	4433	3962	3	3

### 3. Диспансерное наблюдение:

#### 3.1 Диспансерное наблюдение за инвалидами и участниками Великой Отечественной войны:

Таблица 9

Показатели	Участники ВОВ		Инвалиды ВОВ	
	За год, предшествующий отчетному (2015 г.)	За отчетный период (2016 г.)	За год, предшествующий отчетному (2015 г.)	За отчетный период (2016 г.)
Состоит на диспансерном наблюдении на конец отчетного года	142	127	14	9
Взято под диспансерное наблюдение в отчетном году	1	0	0	0
Снято с диспансерного наблюдения в течение отчетного года	1	15	2	4
В т.ч. выехало	0	1	1	0
умерло	8	14	1	4
Состоит по группам инвалидности:				
1 группа	16	11	2	2
2 группа	90	79	11	5
3 группа	37	37	1	2
Получили стационарное лечение	7	9	2	1
Получили санаторно-курортное лечение	14	11	1	1

Комментарий к таблице 9. Проблемам диспансеризации и динамического наблюдения за данной категорией пациентов в поликлинических отделениях уделяется исключительно внимание. Ежегодно, в 1-м квартале проводится тотальная диспансеризация всех пациентов данной категории, в аптечном пункте при поликлиническом отделении создан резервный фонд для инвалидов и участников ВОВ, включающий в себя более 60-ти наименований лекарственных препаратов, который учитывает, как особенности их возраста, так и полиорганную патологию этих больных.

Целому ряду пациентов, ведущих малоактивный образ жизни, или находящимся на домашнем наблюдении, лекарственные препараты доставляются прямо на дом. Список лежачих и малоподвижных больных, находится у заве-

дующих терапевтическими отделениями поликлиники и регулярно обновляется.

Ни одно пожелание этих больных не остается без внимания, любая просьба удовлетворяется в ближайшее время.

### 3.0. Диспансерное наблюдение за взрослыми, трудоспособного возраста, от 18 - 60 лет

Таблица 10

№ п/п	Наименование показателя	Отчетный период 2016 г.	Данные за год, предшествующий отчетному (2015 г)	Динамика изменения показателей (%)
1.	Зарегистрировано заболеваний – Всего	67561	68090	-0,8%
2	Инфекционные и паразитарные болезни	750	848	-11,6%
3	Новообразования	31	39	-20,5%
4	Болезни эндокринной системы, расстройства питания и нарушения обмена веществ – всего, из них:	4235	3161	+33,9%
4.1	Болезни щитовидной железы	1695	1247	+35,9%
4.2.	Сахарный диабет	528	591	-10,6%
5.	Болезни нервной системы	402	351	+14,5%
6	Болезни системы кровообращения	1421	1573	-9,7%
7	Ишемическая болезнь сердца	981	1124	-12,7%
8	Острый инфаркт миокарда	43	49	-12,2%
9	Цереброваскулярные болезни	2835	2914	-2,8%
10	ОРВИ	1748	2328	-25,1%
11	Болезни мочеполовой системы	849	639	+32,3%*
12	Болезни глаза и его придаточного аппарата	5948	6601	+9,9%

\*За счёт женской консультации

Комментарий к таблице.

Показатели заболеваемостью, ОРВИ, цереброваскулярной болезнью, заболеваниями мочеполовой системы, сохраняется приблизительно на одном уровне, в связи с своевременной профилактической вакцинацией данной группы населения и их молодым возрастом.

### 3.1. Диспансерное наблюдение за взрослым населением, старше трудоспособного возраста (с 55 лет у женщин и с 60 лет у мужчин).

Таблица 11

№ п/п	Наименование показателя	Отчетный период 2016 г.	Данные за год, предшествующий отчетному (2015 г)	Динамика изменения показателей (%)
1.	Зарегистрировано заболеваний – Всего	<b>30647</b>	<b>30439</b>	<b>+0,7%</b>
2	Инфекционные и паразитарные болезни	<b>244</b>	<b>239</b>	<b>+2,1%</b>
3	Новообразования	<b>48</b>	<b>42</b>	<b>+14%</b>
4	Болезни эндокринной системы, расстройства питания и нарушения обмена веществ – всего, из них:	<b>2032</b>	<b>1866</b>	<b>+8,9%</b>
4.1	Болезни щитовидной железы	<b>1014</b>	<b>797</b>	<b>+27,2%</b>
4.2.	Сахарный диабет	<b>875</b>	<b>791</b>	<b>+10,8%</b>
5.	Болезни нервной системы	<b>392</b>	<b>361</b>	<b>+8,6%</b>
6	Болезни системы кровообращения	<b>9114</b>	<b>10583</b>	<b>-13,1%</b>
7	Ишемическая болезнь сердца	<b>1760</b>	<b>2670</b>	<b>-34,1%</b>
8	Острый инфаркт миокарда	<b>21</b>	<b>29</b>	<b>-17,6%</b>
9	Цереброваскулярные болезни	<b>2148</b>	<b>2266</b>	<b>-5,2%</b>
10	ОРВИ	<b>1038</b>	<b>1199</b>	<b>-13,6%</b>
11	Болезни мочеполовой системы	<b>3953</b>	<b>2267</b>	<b>+74,3%</b>
12	Болезни глаза и его придаточного аппарата	<b>3765</b>	<b>3796</b>	<b>-0,8%</b>
13	Травмы, отравления и некоторые другие последствия воздействия внешних причин	<b>121</b>	<b>187</b>	<b>-35,3%</b>

Комментарий к таблице.

В структуре заболеваемости взрослого населения старшего трудоспособного возраста преобладает рост заболеваемости эндокринологическими заболеваниями (+ 8,9%). Охват населения диспансерным наблюдением в 2015 г. составил 62%, а в 2016 г. – 84%.

### 3.3.5. Динамика средней заработной платы сотрудников поликлинического отделения за 2013-2016 г.г.

Таблица 12

	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год
Врачи-специалисты	53071	55470	61672,5	69931,3
Врачи-терапевты-участковые	64871	75310	80932	85752
м/с врачей-специалистов	35166	35971	46139	49231
м/с участковые	33756	39832	48156	52834

## 5. Работа с населением

В 2013 году Приказом Главного врача был создан Общественный Совет, куда вошли представители общественных организаций, жители района, сотрудники поликлинических отделений. Заседания Общественного Совета проводились ежеквартально.

Кроме того, администрация больницы регулярно проводит встречи с представителями общественных организаций района «Нагатино-Садовники» и жителями района «Нагатино-Садовники», на которых обсуждаются самые разнообразные вопросы: хозяйственные – касаются ремонтных работ, проводимых в поликлинических отделениях, кадровые – касаются наличия или отсутствия врачей-специалистов в поликлинических отделениях, лекарственного и медицинского обслуживания пациентов, пользующихся льготной выпиской лекарств. На эти встречи приглашаются:

- ветераны ВОВ, труда.
- представители общественных организаций района,
- и др. жители

В 2016 г. встречи с населением проходили ежеквартально:

в 1-ом поликлиническом отделении в 1, 2, 3, 4 квартале, во 2-ом поликлиническом отделении – в 4 квартале.

Спектр вопросов, выносимых на обсуждение, разнообразен.

По каждой встрече ведется протокол, с соответствующими выводами.

на протяжении 2016 года на имя главного врача поступило более 120 жалоб от населения по различным вопросам организации медицинской помощи, одна из них признана обоснованной.

Благодарностей поступило 24.

Объединение поликлинических отделений со стационаром в единое лечебно-профилактическое учреждение позволяет успешно решать вопросы оп-

**тимизации использования медицинского оборудования и имущественного комплекса, повышения эффективности использования кадровых ресурсов, в том числе оптимизации численности медицинских работников, непрерывного профессионального образования, а также повышения эффективности административно-хозяйственной деятельности учреждения.**